

0. Objetivo

Este documento tiene como finalidad establecer un marco estructurado para la gestión de proyectos dentro de la Fundación Felisa. Detalla las distintas fases de desarrollo de una iniciativa, desde la concepción de la idea hasta su escalado, garantizando que cada etapa siga un proceso riguroso de análisis, validación y ejecución. Asimismo, define responsabilidades, criterios de evaluación y mecanismos de seguimiento para asegurar la alineación con los valores y objetivos estratégicos de la Fundación.

1. Fase de Idea

La fase de idea es el punto de partida de cualquier proyecto. En esta etapa, se identifican problemas, oportunidades y necesidades que la fundación puede abordar.

Objetivos:

- Definir claramente el problema que se quiere resolver.
- Identificar el impacto esperado.
- Esbozar posibles soluciones o enfoques.
- Realizar un análisis preliminar de viabilidad.

Proceso asociado:

1. **Investigación y análisis:** Se recopila información relevante sobre la problemática (datos que validen el problema) y se analizan experiencias previas y otros actores que estén trabajando sobre el problema o que tengan implicación: organismos públicos, empresas, universidades, organizaciones de la sociedad civil (y su rol en el problema que se quiere resolver).
2. **Definición del proyecto:** Se establece el propósito, resultados esperados, plazos para ejecutarlo, actividades a desarrollar, beneficiarios, impacto esperado(valor), indicadores asociados y recursos necesarios (esfuerzo).
3. **Evaluación inicial:** Se identifican posibles riesgos y se plantea una estrategia preliminar.
4. **Presentación del proyecto:** Se elabora un documento con la propuesta y se presenta ante el comité de evaluación.
5. **Evaluación del proyecto:** El equipo de management debe completar el Formulario de Evaluación de Proyectos como parte del proceso de proyectos. Posteriormente, el

FASES DE DESARROLLO DE PROYECTOS

Project Manager analizará los resultados de la evaluación para valorar la viabilidad, impacto y posibles mejoras del proyecto antes de su implementación o ajuste final.

Validación y criterios para pasar a la Fase Piloto:

- Alineación con las prioridades estratégicas de la Fundación (infancia, exclusión social, medioambiente)
- Claridad en la definición del problema y la solución propuesta. Identificación y definición de los distintos grupos de interés trabajando en la problemática (AAPP, otras organizaciones)
- Existencia de un grupo extenso de beneficiarios identificado.
- Viabilidad preliminar (financiera, operativa y técnica).
- Interés de posibles aliados y financiadores.
- Aprobación del comité de evaluación tras la evaluación del proyecto.

2. Fase Piloto

La fase piloto permite probar el proyecto en una escala reducida antes de un despliegue completo, con el fin de evaluar su efectividad y realizar ajustes.

Objetivos:

- Implementar una versión inicial del proyecto en un entorno controlado.
- Recopilar datos y evaluar resultados preliminares.
- Identificar posibles desafíos y oportunidades de mejora.
- Ajustar el diseño del proyecto según las lecciones aprendidas.

Proceso asociado:

1. **Diseño del piloto:** Se establecen objetivos específicos, duración y métricas de evaluación.
2. **Implementación:** Se ejecuta el piloto con un grupo reducido de beneficiarios y recursos.
3. **Monitoreo y evaluación:** Se recopilan datos sobre impacto, efectividad y sostenibilidad.
4. **Ajustes y mejoras:** Se refinan aspectos del proyecto según los resultados obtenidos.
5. **Búsqueda de alianzas y donantes:** Se identifican socios clave y potenciales fuentes de financiamiento para garantizar la sostenibilidad y expansión del proyecto.
6. **Presentación de resultados:** Se elabora un informe detallado y se presenta ante el comité de evaluación.

FASES DE DESARROLLO DE PROYECTOS

Barreras para pasar a la Fase de Escalado:

- Resultados inconsistentes o poco concluyentes.
- Falta de recursos suficientes para la expansión. No se han encontrado potenciales alianzas ni donantes para conseguir financiación para el escalado.
- Potenciales dificultades en la escalabilidad del modelo.

Validación y criterios para pasar a la Fase de Escalado:

- Evidencia clara del impacto positivo del piloto.
- Modelo de intervención optimizado y documentado.
- Sostenibilidad financiera y operativa asegurada.
- Interés de nuevos socios o financiadores.
- Aprobación del comité de evaluación.

3. Fase de Escalado

Una vez validado el piloto, la fase de escalado busca replicar y expandir el proyecto para maximizar su impacto.

Objetivos:

- Ampliar la cobertura geográfica y de beneficiarios, así como de posibles nuevas líneas de acción complementarias que permitan maximizar el impacto.
- Establecer alianzas estratégicas para asegurar sostenibilidad.
- Crear un modelo replicable y adaptable a distintos contextos.

Proceso asociado:

1. **Planificación de la expansión:** Se diseña un plan de escalabilidad del proyecto.
2. **Búsqueda de recursos:** Se consolidan alianzas y se aseguran financiamientos.
3. **Implementación a gran escala:** Se ejecuta la expansión siguiendo el modelo optimizado.
4. **Monitoreo y ajustes:** Se evalúa el impacto y se realizan mejoras continuas.
5. **Evaluación final:** Se realiza una revisión del impacto y se presentan los resultados ante el comité de evaluación.

Barreras en el escalado:

- Falta de infraestructura o recursos humanos para la expansión.

FASES DE DESARROLLO DE PROYECTOS

- Dificultades en la adaptación del modelo a nuevas realidades.
- Problemas de sostenibilidad financiera a largo plazo.

Validación y criterios de éxito en la expansión:

- Evidencia de impacto positivo en múltiples contextos.
- Autosuficiencia financiera o con apoyo sostenible de aliados.
- Capacidad operativa consolidada para gestionar el crecimiento.
- Reconocimiento del proyecto como modelo de referencia.
- Aprobación del comité de evaluación y de los aliados estratégicos.